

合作事業與社區發展

李成權

「合作」，簡單的說就是兩人以上共同工作，一個人獨力無法做到的事，以多數人聯合起來把它完成，這是人類自古以來便有的求生行為，把這種行為運用在經濟上，由具有共同需要的人共同出資所組成的經濟事業團體，共同經營，以達到共同需要之目的，就是合作社。

在形式上合作社與私人企業組織均屬營業團體，唯獨合作社的經營原則和目的，却與私人企業經營原則截然不同，私人企業是由資本主出資經營他人需要的業務，目的在由他人身上謀取經濟利益，例如：「水果商人」其本身並不生產水果，而是以收買的水果轉賣他人，從中獲得的利益屬於他個人所有。而合作事業乃是由有共同需要的人出資經營共同需要的業務，並將經營的結果——盈餘，再按個人對合作社交易額多寡比例攤還給社員。

社區合作社是以社區為範圍，經營社區居民共同需要的業務，目的在發展社區經濟事業，改善社區居民生活，促進社區整體發展的合作組織，因此社區合作社與社區及社區居民的福祉，有密不可分的關係。我國自民國五十八年開始推行社區發展，六十年內政部公布：「社區合作事業推進辦法」，是為我國推動社區合作社的開始，希望每個社區均有一個社區合作社。本省已完成規畫

的社區，共有四千多個，但截至目前為止，成立社區合作社的社區，尚未超過一百社，顯不成比例，探其原因，乃是大眾對社區合作社的認識不夠，而缺乏社社意願所致。但社區合作社究竟有那些功能？其又能為社區居民帶來什麼福祉呢？茲分別概述如下：

一、就經濟方面而言：因社區合作社係綜合性的合作組織，它可視社區的特性與居民的需要同時經營消費、公用、利用、生產、運銷、供給、代理等一項或數項業務，不僅可以減輕社員生活費用支出，亦可增加收入，更可運用社區合作社的業務經營成果——盈餘或公益金，來協助社區理事會維護社區各項福利建設；

(一)消費業務：以大宗批購社員日常生活必需品，可以降低進貨成本，平價供應社員，直接減輕社員生活費用的開支。

(二)公用業務：辦理社區居民生活上需要的公共設施，供社員共同使用，諸如：育樂、食堂、理、燙髮、圖書、托兒及停車場等，均可滿足社員的需要。

(三)生產運銷業務：有計畫的辦理社區內共同性的各種生產品及聯合開拓市場共

同運銷，諸如舉辦技藝講習，聘請專家加以專業指導，以提
高產量與品質，降低生產及運銷成本，增加業務收益。

(四)供給業務：供應各種生產或運銷過程所需要的資材或物品，如：種苗、
肥料、農藥及農具、包裝器材等，以降低社員生產成本，增
加收益。

(五)代理業務：辦理政府有關單位委託：郵電、水電、代書、稅務、法律、
房地產及有關婚、喪、喜慶等。

二、就社會方面而言：可培養民衆自治能力，促進社區居民自助精神的發揮：

(一)協助從事生產福利建設，改善居民生活環境，組織合作社目的，就是希
望參加的人在生活上能得到改善，與社區各項福利建設的目標是一致的
，因社區合作社所辦的業務都是迎合居民的需要，因此與社區各項福利
建設均有密切關係。

(二)提升社區民衆民主素養，社區合作社的經營管理，是採民主管理方式進
行，社員不論其認繳股金多少，每人只有一票的表決權，而由社員共同
參加的社員大會，（或選出社員代表）在大會中行使，選出理、監事來
策劃年度業務經營計畫與監督經營業務的管理人，這種尊重人性尊嚴的
民主管理方式，是培養社員學習民主自治的能力，亦是培育地方領導人
才的最佳途徑。

(三)促進人際關係與社會和諧，敦厚社區道德風俗，合作社除具有前述的各
項功能外，並具有改善人際關係的社會功能，因為社區合作社是以合作
的方式經營，解決居民食、衣、住、行、育、樂等問題，因此社區的民
衆自會發揮人的互助本能，果能如此，社區內將蔚成一股風氣，形成人
人崇尚，「利人利己」的合作思想，放棄「自私自利」的私念，此時社
區將呈現一片祥和的氣氛，「使互助合作」成爲新的社會價值標準，把

社會新的價值觀念與倫理道德重新建立起來，便是推行社區合作事業與
社區發展的具體表現。

社區合作社既是配合政府推行社區發展，協助推動生產福利建設，並能維
護建設成果的團體，以社區本身的力量解決社區居民生活上的需要，辦理各種
業務，本著誠信不欺的精神，提供貨真價實的物品爲社員服務，不任意抬高物
價，對社員而言，既方便又可減少生活上之負擔，相對是增加收益。對安定社
會而言，具有穩定物價之功效。

社區合作社是採民主管理方式經營，有助於民主制度之推行，亦可培養地
方自治能力，樹立民主政治的基礎。藉著社員與合作社往來機會，鼓勵社員參
與社區生產福利建設，啓發社員互助合作精神，以羣策羣力，推進社區發展，
共同促進社區環境之改善，提升社區居民生活水準。

參與社區合作活動，不僅可以促進人際關係，亦能端正社會風氣，合作社
係互助之團體，本著服務精神來幫助社員改善生活，發揮「我爲人人，人人爲
我」之利人又利己的固有道德，對維持和諧的人際關係及改善社會風氣具有極
大貢獻。

社區合作社與社區發展的目標是一致的，民衆從社區發展的活動中，藉著
運用合作的力量並透過民主的程序，發揮自動自發的精神參與社區各項建設，
可以促進社區的團結和諧，同樣的由於社區合作社可以提撥經費或公益金支援
社區辦理公益事業或充實社區建設成果維護經費，減少政府人力與財力的負擔
。由此可見社區合作社具有多重的功能存在，如果社區內能有合作社組織，對
於社區的持續發展，將會有莫大的幫助，尤其是在經濟環境較差的社區，成立
合作社，可以不必處處仰賴政府的濟助，祇要是大家都能同心協力，同樣能以
自己的力量解決自己的需要，因此感盼大家一起來參與社區合作事業，共同謀
求改善自己的生活環境。