

# 化穢亂爲美觀的

## 屏東「萬金社區」

江新發

### 一、前言

萬金社區本來是屏東縣萬巒鄉內最偏遠的村落，與泰武鄉（山地）毗鄰。是本鄉最爲貧窮、髒亂而古老的村落，全社區四八〇戶，三、九一七人。住屋不是竹造茅屋，便是土磚屋，幾乎每戶內廚房或客廳、走廊都是母豬的休息地。其臭氣逼人的程度簡直難於形容。村中大小巷道與排水溝不易分辨，雨季時是排水溝，乾季時是巷道。故村民受病患爲禍甚烈。加上民情不事生產，嗜酒如命，貧戶有增無減，故他村落人士最爲擔心有女嫁入萬金村去受苦。

### 二、規劃社區發展建設

本人於民國五十九年間擔任村長以來，有鑒於地方風氣敗壞，非加強建設不足以振衰起弊，鼓勵村民實行「圈養母豬三隻」以上。生產仔豬銷售，另一方面鼓勵村中青年發奮圖強，少喝酒多工作。養成儲蓄習慣及勤儉持家的觀念。經過三年時間的經營，於六十二年度，時機成熟時，發動全村有識之士共同鼓動風潮，出錢出力配合政府補助款，爲建設「乾淨的萬金社區」全力以赴。

### 三、社區建設成果

本社區於六十二年度辦理社區發展基礎工程，計完成了：(一)六十七座深井。(二)六十五戶廁所。(三)二八〇戶家戶衛生改善戶。(四)排水溝施設五、六〇〇公尺。(五)鋪設柏油巷道八、二〇〇平方公尺。(六)興

建一幢社區活動中心。將村中道路、排水溝規劃就緒後，因而帶動村民大興土木，各自興建住宅的熱潮有如雨後春筍般地蓬勃，此種風氣亦刺激村中父老努力生產的興趣，計六十七年間共興建國民住宅（二樓洋房）九十棟。現在村中住屋，約九成皆係現代化設備之住宅。應爲全鄉進步最快的村落，經濟能力亦爲最進步神速的村落。本社區列入七十一年度分年計劃社區所需要的十五萬元配合款，將可不必向村民捐募，有公共造產收入可以支應。

### 四、精神倫理建設執行情形

本社區屬農村型態社區，又因風情特殊，文化性、經濟性等社會活動不易推動。有鑒於日常生活習慣之觀念影響人之言行鉅大，故除配合學校推動

社會教育與宣傳工作以外，並且利用婦女會「媽媽教室」與農會「家政研究班」之活動培養一位婦女領袖，由她來帶動全社區之「媽媽教室」活動。諸如(一)每週三天舉辦社區「媽媽教室」活動，參加人員計四十六人。(二)倡導晨間活動如體操、慢跑，每晨約百人參加。(三)在社區內之天主教堂設立長壽俱樂部，社區內六十歲以上老人計一二四人。經常集中在此閒聊或下象棋、圍棋，或唱民謠等活動。以上活動才有今日輝煌成就。現在社區居民的日常生活起居，已漸臻科學化、倫理化之水準，這些精神倫理建設工作由家庭婦女之參與和經營，確是最完善的方式。

## 五、生產福利建設執行情形

### (一)設置露天攤販市場：

有感於維護社區成果，需要經費支應，若常向村民募捐必遭反對，實非長久之計。在「無則變、變則通」的指導原則下，及消除髒亂，美化環境的施行方法下，遂利用社區活動中心前廣場，施設間融又相通之攤販市場一幢，既可消除髒亂死角，又可集中管理各式各樣的攤販，租金不但足以支應日常之維護工作，亦可增加社區之收入。當初為籌措興建攤販市場的經費，由社區理事長向銀行申請分期償還方式之借款興建。以向外招標方式出租，月約可得一三、二〇〇元，扣除清潔、電費等費，社區理事會可獲純益一〇、〇〇〇元，足可償還銀行借款。此項工作之完成，

不但消除了髒亂的死角，增加了公共造產利益，更方便了村民購物，節省村民時間、金錢的浪費。

(二)在天主教堂內附設社區托兒所，計兩班，兒童有五十七人。

### (三)籌措社區生產基金：

將每戶捐獻二〇〇元作為購買偏遠地區衛生室建設用地價款。購地後用餘款四萬元為主，撥出社區建設經費用餘款二萬元，合併計六萬元，以及村幹事私自代墊付四萬元，合籌十萬元存入社區理事會帳號下，申請設立社區生產福利建設基金，於六十七年七月連同省縣鄉補助款卅萬元，並以便利存款存儲萬豐地區農會。每年利息收入計近五萬元正，作為成果維護及拓增工程使用費，現在尚有餘款十九萬餘元。

(四)設置社區合作農場，於六十八年三月十二日成立計一四八戶場員，不但社區農民農田都委託農場代為耕種，收割，還可到其他地方協助。社區內農民每甲地一年約可節省支出陸千元，而農場亦可收入每甲約千餘元。

(五)代叫接聽長途電話，扣除用人費外，年可收入約萬餘元。

(六)仔豬共同運銷，年約可收入萬餘元。

## 六、努力方向

(一)積極推行精神倫理建設，發揮民衆力量，團結自強，舉辦各項體育活動。

(二)加強合作農場經營。

(三)加強推動社區公共造產。

(四)徹底改善社區民衆生活環境，改善住宅美化工作。

(五)改善社區活動中心前廣場設施，作為小型運動場。

(六)加強訓練、組織社區義務幹部，共同推展社區各項活動。

## 七、結語

本人三十四歲擔任社區理事長以來，日夜構思社區發展等有關規劃事宜，並一再請教有關人士，得到的忠言是「你不是神經病。萬金村的建設工作談何容易，簡直是沙漠種水稻一樣的荒唐。別想了！做不成的」。事到如今，想想確實是幸運也是奇蹟。那時村中居民貧窮如洗，每期法院的欠稅傳票幾達五十件以上，佔了全數的四分之一，在如此惡劣的情況下能圓滿完成，不是奇蹟，是什麼呢？追根究底查其原因，不外乎領導者同心協力，犧牲享受，貢獻力量。將團結民心、榮譽還於民衆為第一要務。培養村譽，訓練幹部、組織幹部為推動工作不可或缺的方法。

(摘自屏東縣萬豐鄉萬金社區理事長江新發於臺灣省七十一年度社區理事長座談會報告資料)