

# 巫厝營造心路歷程

黃重順

## ——石鵝的故鄉

### 一、巫厝新風貌／石鵝的故鄉

本社區的居民，大多數的人都以農為生，生產的農產品，種類豐富，較有名的是「巨峰葡萄」、「洋香瓜」、以及「聖女小蕃茄」等

等的高級具有經濟價值的水果。社區中有一座寺廟，叫做「肇霖宮」，寺廟裡供奉的是明山國王為主神以及眾神等等，還有福德寺的土地公，這是社區居民在心靈上的寄託。值得一提的是，福德寺前有二百三十多年的石鵝，是全省僅有獨一無二的，故社區居民都把石鵝當做是社區的寶，石鵝在巫厝社區幾百年下來，仍然屹立不搖，是社區居民精神的指標，現在早已融入居民的生活中，故巫厝社區又命名為「石鵝的故鄉」。

### 二、社區營造甘苦談／一步一腳印

巫厝社區自投入社區總體營造以來，一直本著腳踏實地，一步一腳印的精神，來從事社區總體營造的工作，居民的積極熱心，深深讓我受到感動，尤其在八十八年社區居民選我來擔任理事長，更讓我受寵若驚，深知本身責任的重大。其實在當時，我曾經懷疑我是否有能力來擔當這個職務，因為我是一個做農的人，每天都在田裡工作，那



社區精神象徵指標——石鵝（約三〇〇〇年歷史）

有時間來做理事長這個職位，對社區總體營造也不懂，更甬說會投入



巫厝社區農產品特展—巨峰葡萄、大南瓜



巫厝社區農產品特展&大南瓜比賽

社造的工作上了。後來，就在我當選理事長的隔天晚上，忽然間一想，既然大家選你做，你還在想什麼呢？去做就對了，就是這樣的念頭，使那時候的我，毅然決然的行動。剛要行動的時候，遇到了一些人事上的困難，一些社區的居民看不起我，打擊我，種種的壓力，讓我身心著實疲憊。然而，今日巫厝社區已是小有成就，我也要感謝他們當時對我的打擊與壓力，因為這樣，才有今天的成績。

「心動不如馬上行動」，是我秉持的信念，過去我們溪湖鎮公所主辦的計畫，到縣政府文化局、環保局、社會局各有關單位的輔導，社區開始辦理活動，成立社區環保義工隊、舉辦媽媽教室土風舞、長青外丹功班、胡琴班、口琴班、還有守望相助隊，以及健康營造

社區福利活動，各種班隊的成立。另外，還有一位專業的建國技術學院的楊旻森教授的指導，讓我們的社區，受益良多。在這麼多的單位、及楊教授的輔導之下，巫厝社區的營造漸漸步上軌道，並獲得了不少的榮耀，如八十九年度獲得行政院環境保護署的肯定，當選全國十大環保社區，這個榮譽應該歸功於我們社區的居民，這是大家團結努力的成果。

九十年十一月首次參與縣府文化局十大社區的成果展活動一咱的社區咱的夢，在文化局指導及替代役的幫忙之下，獲得各界人士的好評與肯定。

九十年度內政部辦理社區評鑑，巫厝社區榮獲甲等的成績，有三十萬的獎勵金，在在都顯示出巫厝社區積極努力、成果非凡的一面。

在這兩年多來的努力之下，所謂：「一分耕耘，一分收穫」，社區居民應該不分你我，大家共同來營造，而社區的成果，是屬於我們大家的。雖然我和社區總幹事徐永年先生非常的辛苦，但是有今日這樣的成績，我也感覺非常的榮幸，畢竟看到社區成長茁壯，也與有榮焉。未來我們社區要抱持著永續經營的理念，社區推動文化素養，提升社區生活環境的品質，是我們的責任與義務，也是社區所要追求的目標。

### 三、社區念真情

巫厝社區經歷了台灣經濟轉型的前後，當年的生活可說是艱辛



由豬舍改造而成的休閒小站－順鳳亭



發動熱心居民清理社區舊時的五分鐘車道－巫厝車站



居民利用假日，清掃社區附近道路環境。



經由社區居民巧手，將普通的鄉間小路改造成－竹篙巷。

(一)記得開始想買房子時，就一直希望住在獨棟有車庫且最好

困苦，縮衣節食的勤儉日子更是常有的事，不過慶幸的是，巫厝社區擁有美麗的環境，社區居民生活在这片土地上，真是非常的幸福。經過這兩年來的風風雨雨後，我發覺眾人的事是最難辦的了，看到大家都能同心協力來改善社區的種種，再加上楊旻森教授的輔導與推動，我們身為居民的一員，更是應該義不容辭。雖然需要做的事實在是不少，但前提是不能餓肚子，否則絕對維持不了多久的，好在有些農地現在是可以拿來「玩」，就拿社區工作當休閒娛樂吧！其實，不管怎麼算，對社區的付出絕對不虧本。至於社區工作，個人有幾個地方想著手：

有個院子的地方，而在巫厝社區，這些倒是萬事具備，而且整個社區就好像是個大院子，比起都市裡學校旁的高級地段還要高級，中興新村不就是如此，房價還可能會大漲。就算不為房價，現在的人衣食無虞之後最值得投資的就是居家環境了，運用社區本身的條件，環境清潔之後在社區多栽植本土且特殊的樹種例如樟樹、瀨婆、破布子；有些收成時還可以一起以古法來製造很健康的食物。多栽植蝴蝶的食草及蜜源，想見到四處飛舞的彩蝶甚至於螢火蟲都不難。修整溝渠及改善農業用藥，保留部分溼地，其生命力更是旺盛。

(二)普遍而言，大家對於農藥的使用習慣已大有改善，但對於



藥性及長期影響的認知仍不夠正確，推廣有機蔬果不但重要，而且在未來是有利可圖的。一樣是大自然中工作的一群人，高加索山區及雲貴的少數民族多有身強體健的人瑞，而農村（都市也一樣）的高齡人口卻要靠醫療來支撐，這實在不值得，如何能真正享受文明，需要大家來努力。

（三）水資源想必是未來世界最重要的課題，掌握潔淨的水源必是贏家，但是佔有水源的人不能把污染留給別人，更重要的是要能永世經營。其實大自然能夠提供服務的居住人數是有限的，科技再怎麼進步，人口的壓力一定存在。由規劃社區水源及污水處理、資源回收、製造堆肥減少清潔劑使用量、建立水質檢測網等達到零垃圾零污染，這才是真正的永續經營。

（四）記得每到冬天農閒時期，都會有外地人在收割後的農地尋找各種藥草。小小的巫厝社區中，各種作物以及野花野草、樹木蟲鳥不計其數，經過調查建立資料，不但有利於改進種植技術保留稀有物種，也可以提供一個很好的戶外教育場所，若能與附近學校結合就更具意義。

很多人喜愛遠離塵囂卻對鄉下印象不佳，主要還在於髒亂以及交通不便，巫厝早已沒有此缺點。若能結合學校改善兒童教育；發展高經濟作物提供成人就業機會；結合附近醫療團隊照顧老年人健康，則必有如前彰化知縣楊桂森之題詩「前有濠，後有阿，水西流，安樂窩。」

此外，把豬寮變成「順鳳亭」澎湖茶棧，則是巫厝社區化腐

朽為神奇之處，而社區福德寺旁雜草叢生是社區中既髒又亂的垃圾死角，如今變成楊柳飄曳景色宜人「石鵝湖」，亦是假日大家休閒垂釣、摸田螺的好去處。環保綠化打開了社區的知名度，而且在八十九年度巫厝社區榮獲全國十大模範社區之後，更於九十年獲得評比考核為甲等之優良社區，比起以前巫厝的居民為農而忙，日出而作，日落而息過著封閉的生活，真是天壤之別，回顧起來真是感觸良多。

當我們剛開始從事所謂的「社區總體營造」時，是被外界人士所不看好的，連本社區各項團體活動的成立如外丹功、土風舞社、守望相助隊等：，也受到很大的阻礙，被認為是無法成立多久的，但社區的成員們，有堅定的意志力而且團結合作，大家有錢出錢、有力出力，達成相同的共識，以不認輸的精神經營社團，而藉由參加各項社團活動來聯絡彼此的感情，從互不認識而成為知己，不但拉近彼此的距離，更營造出和諧融洽且愉悅的相處氣氛。

社員們都會互相幫忙做事，是讓我最感動的，若某一位社員農忙，只要有農閒時間，大家就相互前往幫忙，這在以前是看不到的；而如果有人要上班，遇到有活動要表演，也會為了社區的榮譽而犧牲個人時間，甚至取消假日旅遊的行程，這樣的熱忱參與實在讓人倍感溫馨及感動。社區的居民們，不分男女老少共同參與，創造新點子，秉持著「有影才通講，講到也要做到，咱從巫厝庄飛出去」的精神指標，無我不可的精神，用「新」點子用「心」把事情做好，

要「薪」火相傳，發揮小鏢絲釘的精神及凝聚力，進行脫胎換骨的蛻變工作，以邁向一個嶄新的美好未來。

「有幾間厝、用磚頭砌、看起來普通普通，時常出現、我的夢中，彼就是我的故鄉；暗時仔廟口聽大人膨風：」這是一段大家耳熟能詳的歌曲，但是或許大家並不知道，這首歌曲的作者正是本莊子弟—陳維祥！其歌詞裡所描寫的情境，正是取材自對本社區的熱愛，歌詞中所抒發的感情，也是我對巫厝社區說不出的眷戀，相信，這也貼切的描寫出絕大部分生於巫厝、長於巫厝居民的心聲。沒錯，在我的心目中，我的社區就是如此的可愛、平實。從環保義工開始，接著是守望相助隊、有氧舞蹈組織的參與，至今從未間斷過，因為我很明白，自己的社區需要靠自己來營造。在兩年多的營造過程中，幾乎是全村動員參與下，一步一腳印的紮實營造，藉由社區各事務的不斷討論與推展，村中的居民也因各種大大小小的活動而更加熟悉、親切；將社區營造成一個藝文公園，是大家共同的理念。

「巫厝社區」對很多人來說，可能只是一個或熟悉或陌生的社區名字罷了；但是對我而言，是我心目中最大的一塊寶地。若是在從前，朋友問我住哪裡時，我總會回答：在員林交流道下。但現在的我一定會驕傲的對大家說，「我住在石鵝的故鄉—巫厝社區」。在未來，我所期望中的社區，不但有著整潔的環境、更有著豐富的文化生活，在我心目中的社區營造期程表，乃是由環保做起，再而推展經濟、進而提昇居民的心靈層次，將藝術文化融入生活之中，也

為我們的子子孫孫留下一個值得眷戀的生活樂土。

## 四、社區現況概述

### （一）巫厝歷史沿革

本社區位於溪湖鎮東郊，遠在台灣縣之後，設彰化縣時為馬芝堡之東側與武西堡交界，地質屬八堡圳濁水溪沖積地，深層表土肥沃，為優質農業生產地區，昔日土墩處處，堪輿學家號稱為「七星落地」之好地脈。原野繁茂，相思樹竹林叢生為兵家攻守要塞，是乃義士戴萬生、施九珍反清復明及抗日戰場義骨亂家遍野，陰森之處，號稱「鬼仔墩」人人駭怕，但早在巫姓族群建庄後，陸續有董、黃、徐、陳；等姓族群遷入人人深信神明庇佑墾荒精誠貫於牛斗，心無傍徨勇往直前將搜集忠魂義骨供奉於萬善祠內，永作憑弔，用表忠貞符合地靈人傑，恰到好處，人人獲得豐厚農作收成，安居樂業。相承至今，歷四百餘年，是故本社區之組成乃秉持先賢克勤克儉、刻苦耐勞、奮勵自強，堅持到底，終獲成功之精神。

### （二）地理位置與自然景觀

本社區位於彰化縣中心地帶，為溪湖鎮東側，全區面積約十平方公里，為台灣南北高速公路貫穿其間，全長共約二公里，係員林

交流道所在地。其自然環境則有：

公共設施：巫厝社區活動中心、肇霖宮、東溪國小、帝王幼稚園。

休閒場地：巫厝社區活動中心、順鳳亭、石鵝湖、農具博物館、傳統三合院聚落長巷。

古蹟：福德寺(約二〇〇年歷史)、石鵝一對(據考證有三〇〇年歷史)。

### (三) 人文資產

居民大部分以務農為主，部分從事工商業及公教人員，民風純樸，對社區的各項活動皆能主動熱心參與。尤其社區內幾位教師及警察居民對社區之組織發展建構與帶動，發揮極大的影響力。

主要休閒為媽媽教室、長青俱樂部、青少年各項球類運動(以上活動大多以活動中心為活動場地)，以及宗教性活動為主。社區推動社區營造至今，社區居民日常之來往活絡，群聚話家常隨處可見，石鵝湖及成功路是老年人與小孩的聚會所，活動中心廣場是青少年的球場，順鳳亭則是青壯年茶餘飯後討論時事與社區事務的好地方。

社區內有里辦公室、環保義工隊、急難救助隊、長青俱樂部、媽媽教室研習班、胡琴班、守望相助巡守隊、葡萄產銷班、東溪國小、肇霖宮管理委員會……。

### (四) 巫厝社區經營的歷程

#### ◆緣起：

彰化縣溪湖鎮的巫厝社區，於八十八年度開始辦理社區營造工作計畫，社區居民從開始時的無所適從一到今日的熱情參與，從雜亂的環境景觀一到珍惜垃圾資源；從冷淡以對一到共同的成長學習，在在顯示社區營造工作的落實與成果，在此過程中的執行步驟與成果維護，不但獲得政府公部門的肯定，且普獲來訪社區及媒體記者之青睞，社區之經營經驗更透過社區之交流，成功的傳承到鄰近社區，並進一步聯合有志同道合的社區共同成長。

自文建會於八十三年提出並推動社區營造以來，政府及公益團體舉辦過無數次之說明會及研習活動，但是落實在社區自我經營上卻成效不彰，即使每年都有成效不錯的社區接受政府各部的表揚，但是當部分推動的人士退出或無政府相關補助時，一切又很快的回到從前。因此社區營造喊了多少年，投入了多少經費與人力，至今仍是困難重重。究其原因有二，一是過去大多數之說明會、研習營多半過於口號，甚至說是過於虛華，社區推派的研習人員大多以看熱鬧、觀光的心態面對，研習會後無具體的推動措施，一段時日過後，一切歸於零；更有為數可觀的社區所推派的人員在社區中根本無推動能力，此類慰勞性質之研習會說明會活動亦處處可見，為數更多的社區自辦觀摩會活動，其成效都是觀光旅遊甚於學習。第二個重要因素是多數社區推動無具體的推動組織與計畫措施，年齡層

大多集中在社區中高齡者眾，大多數社區都是極少數幹部帶領社區中之老者來進行社區的各種活動，社區中之知識精英及青年學子則多不見蹤影，且社區還高談所謂「永續經營」呢！此情況在鄉村型社區尤其嚴重。

本社區在推動社區營造初期亦為此因由所困，所幸社區中人一語點醒社區居民，社區中之青壯挺身共造社區，方得有今日榮景。為讓社區經營的成功經驗能透過活動方式傳承友社區，今年度已有華崙社區藉由本社區辦理社區義工訓練，經過系列精心安排的研習程序，本社區與華崙社區已建立相當良好之傳承與結盟之示範模式。因此本計畫案擬由此成果，擴大單一的點社區而至面的推廣，計畫中，巫厝社區（將邀請華崙社區參與）將持續推動以精緻的人文與生態景觀進行社區營造規劃，以社區居民的全體參與公益團體、專家學者的協助，建立一套社區自我經營的研習模式，以成立一社區營造研習中心，「有效」協助推動社區營造工作為目標。

台灣在戰後四十年，由農業社會急遽蛻變為工業社會，由大家庭轉變為小家庭，而巫厝正是典型的傳統農村社區，由於社會結構的驟變，使得人們過去對故鄉的情愫，在工業化社會中慢慢的瓦解。人情淡薄，面對故鄉失落的疏離感，連帶的影響了人們對居住環境的漠視，人與人之間，甚至人與環境之間的疏離，成了當下社會的寫照，更遑論社區意識的建立了。所幸，在富裕之後，人們開始反思，並急切的追求著生活環境品質，特別是在經

營人與人、人與環境之間的融合，積極的進行一連串的社區總體營造的改造行動。

#### ◆從掃垃圾做起：

巫厝社區於八十八年推動「社區生活總改造」計畫，是將社區實質環境的改善作為優先的考量，再根據地方特色與可供利用的產業資源，結合公部門與民間的力量進行生活環境總體改造。希望將多元化的生活文化轉變為活潑永續的本土空間型式，進而塑造出屬於台灣的多元文化社區環境。

以往的社區總體營造所面臨的問題，不外乎地方產業的振興、傳統文化的保存或者公共事務的爭議等等，但是在巫厝社區，卻有著不同於以往的社區營造經驗，社區的動員，為的只是希望將日益疏離的社區情誼再找回來，藉著改善社區居住環境為號召，於民國八十八年組織了「環保義工隊」，除了動手清理社區的居住環境之外，更全力推動環境保護的宣導，設置資源回收站及有機堆肥，確實達到垃圾減量的成果。藉由社區生活環境的整頓，社區居民間的情誼在不知不覺中又活絡了起來，所以說巫厝的社造是從「掃垃圾做起」實在是一點也不為過。

生活環境改善了，人與人之間熱絡的情感開始發酵，對於生活環境的基本要求面達到之後，居民開始想要追求一個「美」、「好」的生活環境品質。當然，一個被社區所認可的「好」環境，其美感的經驗，往往潛藏在集體記憶的社區空間之中。所以，社區生活環境改造行動的第一步便是：由社區居民確實指認出社區中所謂的

「好」環境。雖然，大部分的居民可能對社區營造工作項目「田野調查」不甚了解，對社區營造的理論也所知有限，但是憑藉著一股對生活環境改造的期許，「學習」對自我的認知，便成為社區生活環境改造的首要工作。

透過社區發展協會主要幹部的引領，結合政府政策的推行，以及縣府各局室在文化知性、專業知識以顧問式的協助；巫厝社區的居民開始一連串社區環境發展歷史、現況與問題的自我認識，作為討論社區文化、生活環境營造的基礎。一般社區的現況與問題，通常伴隨著公共事務的複雜度與社區居民的參與程度，都是改造行動成功與否的指標之一。巫厝社區的居民憑藉著對自己社區的熱情，動員所有社區居民，利用假日的時間，進行髒亂點的清除工作，再透過技術輔導團提供實質環境改善方式的建議，並結合文化局藝文推廣的方向，一個「好」的、「美」的社區環境，如同一個精心設計的舞台一般，開始展開一連串精緻的社區活動。在技術輔導團的協助之下，除了作為鄉土文物的展示場所，「順鳳亭」更因此成為社區居民泡茶、聊天的好地方。環境美化之後，人的行為似乎也受到了影響，社區居民開始走出昔日自掃門前雪的心態，藉由親手營造生活環境的過程，編織著人與人、人與環境的親密關係。

#### ◆社區營造的危機與轉機：

任何一個社區營造的終極目標，其實並不僅是物質環境的建設而已，而是硬體與軟體兩部分共同結構而成的。一個擁有自我、自

主意識的「活的社區」除了有完善的實質環境之外，懂得如何自力經營、管理，才是社區營造的真正重點，一個資源豐富、組織、建設完成的社區，通常也是社區面臨考驗的時刻，缺乏完善組織、無法自主思考的社區，常常在專業協助團隊、政府資源抽離之後潰散，先前的努力、光輝頓時化作泡影，這也是社區營造推動至今最大的關卡，居民要主動負起經營和管理的責任。技術輔導團的參與，有階段性的責任與義務，除了透過專業的觀察與判斷，給予社區專業知識上的協助之外，如何提升社區幹部的自主性與成長空間，是改造的最大重點。也唯有社區義工不斷的學習自立與自主的過程中，才能找到經營社區的新契機。巫厝社區在文化與生活環境改造的同時，對於培訓社區義工的工作更是不遺餘力；每一戶人家至少都有一位代表，成為社區義工。而社區發展協會更經常辦理社區義工、幹部的各項研習，也唯有不斷的進行種子義工、幹部的培訓，社區經營管理的人力才不致匱乏。

近年來，以「觀光」為目標的訴求，似乎成為傳統社區轉型的新出路，在沒有將自身所處的社區環境改善的同時，將「觀光」這樣的階段性的遠景，提前作為社區生活環境改造的課題，實在是本末倒置。其實，社區首要是提供在地居民一個可居性高的環境，一個良好的環境自然會吸引人們來此，巫厝社區的居民亦體認到；只有先改善環境衛生、生活品質，屆時再結合地方產業，發展精緻的觀光休閒農業。另外，社區資源的整合與運用，亦是社區經營的策略之一。透過公部門與學校資源的結合與運用，有效率、有目標的



從事社區運動。諸如，巫厝社區本身的農村特性，便提供了學校一個良好的戶外教學場所，而藉由學校的戶外教學的資料累積，提供社區建立一套完整的生態環境普查表，進而營造出更具人性化的社區生活環境。

愛故鄉是很自然的事，也唯有社區的居民真正關心自己的社區，為改善自己的生活環境而努力，才能使社區所面臨的問題得到解決。富裕之後的反思應該告一段落，要讓社區真正的活絡起來，必須走出想像式的社區生活環境改造階段，拋除盲目追求繁榮、有機的短視觀念，以「利」字擺中間的心態，充其量只會營造出另一個商圈、鬧區，唯有居民發自內心想改善生活環境、熱心參與社區的公共事務，社區才有永續經營的希望。

#### ◆鼓勵與肯定：

社區的經營在於社區居民的共同參與，巫厝社區在推動社區營造之初，與多數鄉村社區一樣面臨不知如何推動的窘境，由於社區參與者大多為勞動階層，即使有部分年輕居民想來協助，也因不是受過專業訓練，自然無法順利推動執行，雖然有部分義工曾接受短時間研習訓練，但對社區事務的改造工作仍感力不從心。尤其，社區改造的初期，曾邀請一位推動社區改造工作極負盛名的專家要來協助，後來不知何故放棄了本社區，當時社區居民的熱忱跌落谷底。回想今日成果首當感謝彰化縣大地保護協會的協助，使本社區始重回改造行列，繼以各公部門與私人團隊的輔導，才建立巫厝至今的成果。巫厝社區的社區營造工作，誠如

協助我們的楊曼森教授及王曉玲教授所說的：不要自我放棄，堅持到底，社區的感情就會活絡起來。巫厝社區就在義工們這樣的堅持下，逐步有了成果，也讓社區居民們從觀望、到刮目相看、到熱情參與，也就這樣有了今日美好的成果，這樣的社區內涵使社區居民開始思考，是否該讓我們的美與溫暖的感受分享給其他的社區呢？因此我們要做得更好，也期盼大家都有機會來共同學習如何建設我們自己美好的家園。

（本文作者現任彰化縣溪湖鎮巫厝社區理事長）